

Les chiffres clés

- 35 établissements
dont moins de 10 sans salariés
- 900 salariés
- 9,1 % des effectifs de la filière
- 0,8 % des salariés de l'industrie et de la construction

L'industrie du papier et du carton qui s'est développée près de la ressource en bois et le long des cours d'eau, est toujours présente en Franche-Comté. Certes, on ne fabrique plus de pâte à papier dans la région, mais on continue à produire du papier et du carton et à réaliser une première transformation de ces produits sous forme de cartonnage et d'objets divers.

En 2010, cette industrie compte une trentaine d'établissements dans la région. Ces unités de production sont de gros employeurs, puisqu'en 2010 elles emploient plus de 900 personnes, soit près de 26 salariés par établissement, quand la moyenne de la filière n'est que de 3,2 salariés. Pour autant, aucune unité de plus de 100 salariés n'est établie en Franche-Comté alors que l'industrie nationale du papier et du carton est structurée par des établissements de 100 à 700 salariés concentrant 62 % des emplois.

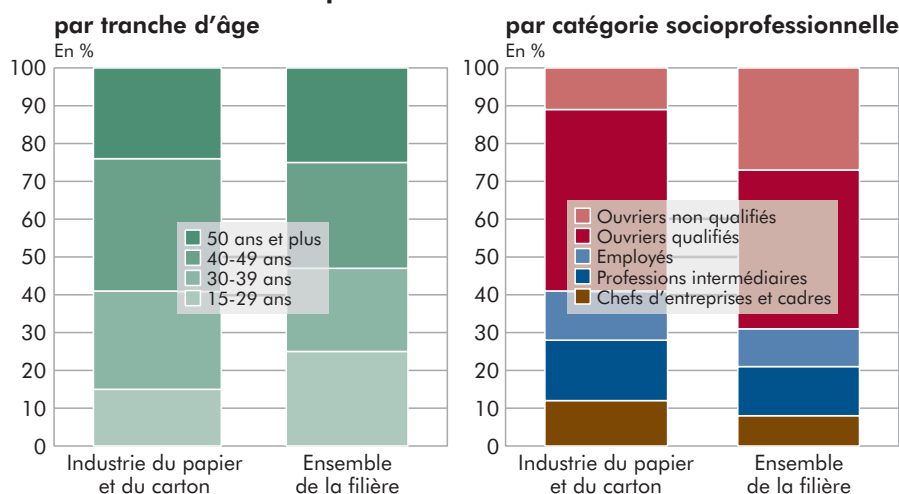
Ce secteur connaît depuis plusieurs années une érosion de l'emploi. Entre 2006 et 2010, la diminution de l'emploi salarié peut être estimée à près d'un emploi sur dix. Depuis l'érosion de l'emploi continue puisque la papeterie de Novillars dans le Doubs a cessé son activité en mai 2012. Cependant, le tribunal de commerce a validé sa reprise avec un redémarrage effectué en septembre 2013. Fortement capitalistique dans le sens où ces activités nécessitent des machines lourdes et onéreuses et donc des investissements très

importants, la majorité de l'activité est aux mains de grands groupes internationaux. Ainsi, la papeterie de Mandeure fait partie du groupe Clairefontaine, ITW Gunther est une unité de la société américaine ITW et le groupe Saica, propriétaire de l'usine de Devecey, est présent dans l'Europe entière et emploie au total 9 000 salariés. Ainsi, les quatre plus gros établissements représentent à eux seuls 37 % des effectifs de ce segment d'activité.

carton ondulé), la fabrication de cartonnages ou la fabrication d'emballages (pour produits alimentaires ou non). Enfin d'autres établissements industriels fabriquent des produits plus divers telles que des étiquettes papiers, des enveloppes, etc...

L'extrême concentration des emplois dans quelques gros établissements explique également pourquoi trois bassins de vie, à savoir Besançon, Montbéliard et Morez,

Répartition des salariés



Source : Insee (Clap 2010)

De la pâte à papier au cartonnage et objets divers

L'industrie du papier et du carton comprend plusieurs activités complémentaires. À partir de la pâte à papier, des unités spécialisées fabriquent papier et carton. Cinq papeteries, dont trois qui dépassent chacune 49 salariés en 2010, réalisent ces produits. Ils peuvent ensuite être utilisés comme matière première dans des activités de transformation aval, à savoir la fabrication de carton ondulé (y compris la fabrication d'emballages en

regroupent à eux seuls la moitié des effectifs salariés de cette branche d'activité. Des raisons historiques et topographiques expliquent cette concentration. D'une part, les activités papetières nécessitant de grandes quantités d'eau, les établissements franc-comtois sont tous installés le long d'une rivière (Doubs, Saône...). D'autre part, de longue date, les jeux et jouets ainsi que l'industrie laitière ont utilisé le carton, les premiers sous forme de boîtes et de cartes, la seconde sous forme de boîtes d'emballage. Ceci explique la présence de plusieurs

Un segment où les grosses unités sont très présentes

Activité	Nombre d'établissements	Effectifs salariés au 31/12/2010
Industrie du papier et de carton	35	909
dont Fabrication d'emballages en bois	4	184
dont Fabrication de papier et de carton	5	278
dont Fabrication de carton ondulé	4	90
dont Fabrication de cartonnages	10	215
dont Fabrication d'autres articles en papier ou en carton	8	64

Source : Insee (Clap 2010)

Industrie du papier et carton : définition

L'industrie du papier et de carton comprend la fabrication de la pâte à papier, la fabrication du papier et du carton, la fabrication du carton ondulé, des cartonnages et d'autres articles en papier ou en carton telles les enveloppes, les étiquettes...

établissements de Lacroix emballages à Bois d'Amont et à Cousance et celui de Bouzerot-Perrier emballages à Vaux-lès-Saint-Claude. Malgré cela, la majorité de l'emploi du segment papier et carton est situé dans l'espace urbain régional, au contraire des autres branches d'activité de la filière.

Un personnel plutôt qualifié et davantage tertiaire qu'ailleurs

Malgré une moyenne d'âge proche de l'ensemble de la filière (41 ans), la pyramide des âges des salariés de ce segment laisse apparaître une sous-représentation des jeunes. En effet, les salariés de moins de 30 ans ne représentent, en 2010, que 15 % des salariés, soit 9 points de moins que la moyenne de la filière. Ce sont les quadragénaires qui sont les plus nombreux (35 % des salariés) alors que les salariés les plus âgés représentent un quart des effectifs. En revanche, la part des ouvriers atteint un niveau particulièrement faible (59 %) en comparaison avec les autres segments de la filière. À l'inverse, avec un taux d'encadrement de 11 % en Franche-Comté, l'industrie du papier et du carton apparaît comme le segment le mieux encadré de la filière (6 % en moyenne).

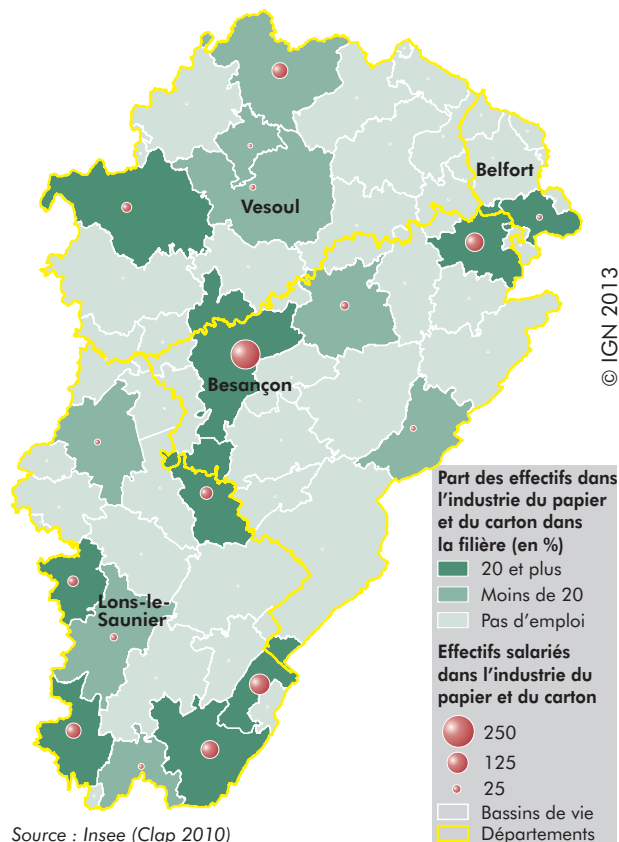
Une balance commerciale très déficitaire

Globalement, en 2010, la balance commerciale franc-comtoise de l'industrie du papier

et du carton est déficitaire de presque 25 millions d'euros. Les exportations approchent 40 millions d'euros, pour l'essentiel à destination de pays de l'Union européenne (à 27). Les produits de la fabrication de papier et de carton représentent l'essentiel de ces exportations, avec 34,5 millions d'euros. Les importations, quant à elles, ont atteint la même année 63 millions d'euros, dont 75 % en provenance des pays européens. Les produits de la fabrication du papier et du carton (23 millions d'euros) arrivent en tête des importations devant la pâte à papier et les produits élaborés (papier, carton ondulé et emballages en papier ou en carton) qui représentent 20 millions d'euros chacun. Les échanges de produits se font pour une large part avec quelques pays. La pâte à papier est importée de Belgique, de la République Tchèque et d'Uruguay. Le papier et carton provient, quant à lui, d'Allemagne, de Belgique ou d'Espagne. À l'inverse, la production locale part à destination de l'Allemagne, de la Belgique, de l'Italie ou de la Suisse. Les autres produits

sont importés d'Allemagne, des Pays-Bas, de Suisse et de Chine et exportés essentiellement vers l'Espagne et la Suisse. En 2011, le déficit de la balance commerciale s'est encore creusé pour ces produits. Les exportations ont certes progressé mais les importations ont augmenté plus fortement encore. C'est en particulier le cas pour les papiers et cartons ondulés et les emballages en papier ou en carton. ■

Une activité concentrée dans quelques bassins de vie



Les dix plus grands établissements de l'industrie du papier et du carton en Franche-Comté (effectifs au 31/12/2010)

Nom	Activité principale exercée	Commune	Effectifs salariés au 31/12/2010
Papeterie de Mandeuve	Fabrication de papier et de carton	Mandeuve (25)	de 50 à 249
Papeterie Zuber Rieder	Fabrication de papier et de carton	Boussières (25)	de 50 à 249
Lacroix Emballages	Fabrication d'emballages en bois	Bois-d'Amont (39)	de 50 à 249
ITW Gunther	Fabrication de cartonnages	Fontaine-lès-Luxeuil (70)	de 50 à 249
Lacroix Emballages	Fabrication d'emballages en bois	Cousance (39)	de 50 à 249
SA Bouzerot-Perrier Emballages	Commerce de gros d'autres produits intermédiaires	Vaux-lès-Saint-Claude (39)	de 50 à 249
Papeterie du Doubs	Fabrication de papier et de carton	Novillars (25)	de 50 à 249
Saica Pack Transformateurs	Fabrication de carton ondulé	Devecey (25)	de 50 à 249
Cartonnerie du Jura	Fabrication de cartonnages	Marnoz (39)	de 10 à 49
Lacroix Emballages	Fabrication d'emballages en bois	Bois-d'Amont (39)	de 10 à 49

Source : Insee (Clap 2010)