

# Séminaire régional des PAT et SAT en Bourgogne-Franche-Comté Edition 2025 – Compte-rendu

## TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?



**Le 25 mars 2025  
9h30 - 16h30**

Institut Agro, Dijon

Réseau soutenu par

et anime par

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars 2025

## INTRODUCTION

### Pourquoi la thématique de la transition agroécologique au sein des PAT ?

Dans un contexte de défis environnementaux et climatiques majeurs, la nécessité de la transition agroécologique fait aujourd'hui l'objet d'un consensus scientifique pour répondre aux enjeux environnementaux, climatiques et sociaux actuels.

Les Projets Alimentaires Territoriaux (PAT) jouent un rôle central dans cette dynamique, en mobilisant les territoires et leur écosystème d'acteurs pour construire des systèmes agricoles et alimentaires plus durables et résilients.

Ce séminaire visait à explorer comment les acteurs des PAT – élus, techniciens, agriculteurs, chercheurs, associations et entreprises – peuvent s'organiser pour contribuer concrètement à cette transition. L'objectif est d'identifier les leviers stratégiques et opérationnels à activer à l'échelle territoriale pour engager des actions pérennes en faveur de l'agroécologie.

#### Quels étaient les objectifs ?

- **Comprendre les enjeux spécifiques** : Une réflexion approfondie sur la nécessaire transition agroécologique et les rôles à jouer des différents acteurs des systèmes agri-alimentaires pour soutenir l'évolution du système agricole.
- **Appréhender ces enjeux à l'échelle de la région**

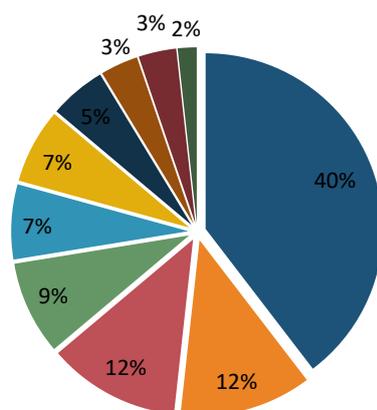
#### Bourgogne-Franche-Comté

- **Identifier des leviers concrets** : Des témoignages en ateliers afin de mettre en lumière des solutions et d'explorer les marges de manœuvre des PAT pour soutenir la transition agroécologique.
- **Renforcer l'écosystème alimentaire territorial autour de la question de la transition agroécologique** : L'accent mis sur la mobilisation et la coopération entre les acteurs du territoire pour maximiser l'impact des réflexions et actions engagées.

#### Accès aux supports de présentation :

- [De l'ensemble de la journée](#)
- [Des intervenants de l'après-midi](#)

**113 participants** représentant une diversité de structures se sont réunis autour de cette journée d'interconnaissance et de partage d'expériences. Parmi les 35 PAT labellisés en région, 14 étaient représentés. 9 élus locaux ont également pu assister aux différentes présentations et travailler ensemble lors d'un temps dédié.



- Structures territoriales
- Chambres d'agriculture
- Services de l'Etat
- Associations, ONG et réseaux d'acteurs
- Entreprises et coopératives agricoles et alimentaires
- Recherche, innovation
- Groupements professionnels et interprofessions
- Fondations et financements
- Institutions nationales ou régionales
- GIEE

Répartition des participants par type de structure

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars 2025

SÉMINAIRE  
RÉSEAU teradi

PROGRAMME



**9:30** Accueil café et interconnaissance

**10:00** Introductions politiques *plénière*

**10:30** Regards croisés : comprendre les enjeux de la transition agroécologique et la place de l'échelon territorial – *plénière*



Le cadre global : pourquoi la transition agroécologique est incontournable ?  
(Aurélie Catalo, IDDRI)



Enjeux régionaux et trajectoires agricoles en bourgogne-franche-comté

- État des lieux de l'agriculture en BFC : prospective ADEME 2050 - (Lionel Combet, ADEME)
- Innovations et pratiques agroécologiques spécifiques à la région - remontées du terrain (Tiphaine Carrière, Chambre régionale d'agriculture et Séverine Prudent, Bio BFC)



Construire des stratégies territoriales pour accompagner la transition :

- *Quels leviers pour quels acteurs de l'écosystème ? résultats du programme TETRAA* (Louise Galipaud, Fondation Carasso)

*Echanges avec la salle*

**12:30** Repas

**14:00** Approfondir les conditions de mise en œuvre de solutions à l'échelle des territoires – ateliers

**15:00** Pause, échanges informels et déambulation autour de la fresque

**Clôture et évaluation de la journée**

**16:00** Debrief et restitution de la fresque  
Les perspectives pour les PAT de BFC  
Evaluation

**16:30** Fin

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars 2025

SÉMINAIRE  
RÉSEAU teradi

INTRODUCTIONS



## **Philippe LEMANCEAU** - Elu en charge de la transition alimentaire, du PAT, du projet TIGA et de la restauration collective à Dijon métropole

Monsieur Lemanceau a salué l'avancée des 35 PAT en région, soulignant leur rôle comme lieux d'innovation pour les modes de production et de consommation. Le PAT de Dijon Métropole, PRODij, s'inscrit dans cette dynamique en soutenant les initiatives territoriales et en favorisant la coopération entre les espaces ruraux et urbains pour promouvoir un modèle de "mieux produire, mieux manger". Monsieur Lemanceau a annoncé que les prochaines Assises de la transition agroécologiques et de l'alimentation durable qui se tiendront à Dijon en septembre 2026, sur le thème de la mise en valeur des territoires.



## **Jean-Luc SAUBLET** - Directeur régional de l'ADEME Bourgogne-Franche-Comté

Monsieur Saublet a rappelé que l'alimentation représente un quart de l'empreinte carbone des Français, devant les transports et le logement. Face à ce constat, il a souligné l'importance de réduire les impacts environnementaux du secteur, notamment en luttant contre le gaspillage alimentaire, qui a atteint 9 millions de tonnes en 2021. L'ADEME s'est fortement mobilisée pour accompagner les filières alimentaires dans leur transition environnementale, en particulier à travers les programmes régionaux d'adaptation (GRAC) et la prospective nationale sur la neutralité carbone. Elle collabore étroitement avec la DRAAF et la Région pour soutenir l'animation du réseau régional des PAT en BFC, tout en proposant des outils méthodologiques et des financements ciblés.



## **Fabrice VOILLOT** - Conseiller régional délégué à l'alimentation de proximité au Conseil Régional Bourgogne-Franche-Comté

Monsieur Voillot, élu régional et agriculteur, a insisté sur l'importance de l'action publique pour accompagner les agriculteurs dans la transition vers des pratiques plus respectueuses de l'environnement. Il a rappelé les impacts croissants des sécheresses et les défis posés par le changement climatique, soulignant que les collectivités ont un rôle clé à jouer. Il a mis en avant plusieurs leviers : les achats en restauration collective (avec un objectif de 75 % d'achats de produits bio et/ ou locaux dans les lycées de BFC d'ici 2028), la lutte contre le gaspillage alimentaire, et le développement de filières agricoles et alimentaires durables.



## **Christophe BLANC** - Directeur régional adjoint de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt en Bourgogne-Franche-Comté

Monsieur Blanc a repositionné les PAT dans leur cadre politique, les présentant comme des outils systémiques pour décliner les politiques agricoles nationales sur les territoires. Il a rappelé que l'agroécologie est au cœur des politiques publiques portées par la DRAAF, avec des dispositifs comme "Enseigner à produire autrement", les MAEC, le plan Ecophyto 2030, les GIEE et le plan régional bio. Les PAT sont ainsi reconnus comme des leviers pour la planification écologique et la transition climatique, soutenant les engagements de réduction des émissions de carbone et de préservation de la biodiversité.



# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025

## REGARDS CROISÉS



### IDDRI

**Pourquoi la transition agroécologique est incontournable ?**

**Aurélie CATALLO** – Directrice du programme « Politiques agricoles et alimentaires » à IDDRI (Institut du Développement Durable et des Relations Internationales)

La transition agroécologique s'impose comme une réponse incontournable aux limites du modèle agricole productiviste français. Ce modèle, fondé sur la **spécialisation, la concentration et l'intensification** des productions, se traduit par une surconsommation de protéines animales et une dépendance aux intrants importés (engrais azotés, pesticides, soja). Ce choix entraîne des déséquilibres écologiques : pertes d'azote dans les sols, pollution de l'eau, érosion de la biodiversité et forte empreinte carbone. L'agriculture représente 20 % des émissions nationales de gaz à effet de serre, dont 56 % de méthane, principalement liés à l'élevage. Si ces émissions diminuent avec la baisse des cheptels, les émissions de CO<sub>2</sub> continuent de croître, reflet d'une intensification persistante.

Cette situation souligne l'urgence d'une transition vers des systèmes agricoles plus résilients, autonomes et circulaires. C'est dans ce contexte que l'IDDRI a développé les scénarios TYFA (Ten Years For Agroecology), un exercice de modélisation explorant les conditions d'un basculement agroécologique en Europe. Ces scénarios démontrent qu'un modèle agroécologique est capable de nourrir la population tout en réduisant l'impact environnemental, à condition de transformer les pratiques agricoles et les régimes alimentaires

Les scénarios TYFA mettent en avant trois principes clés pour cette transition :

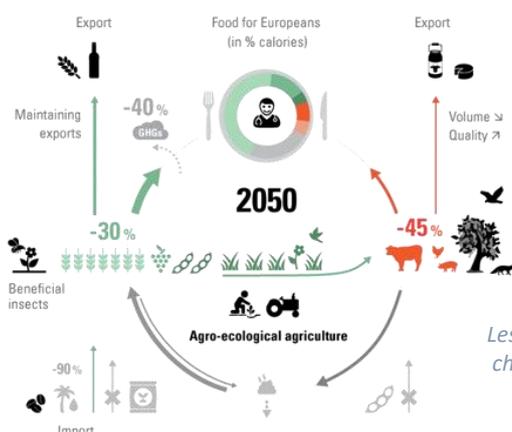
- **Circularité des systèmes agricoles**, avec une meilleure valorisation des matières organiques, une réduction des pertes et une autonomie renforcée des exploitations.
- **Diversification des cultures et des systèmes d'élevage**, favorisant la biodiversité et réduisant la dépendance aux monocultures.
- **Autonomie des fermes**, grâce à une réduction des intrants chimiques, une gestion intégrée des sols, de l'eau et de l'azote.

Les travaux de l'IDDRI montrent que l'agroécologie n'est pas seulement une amélioration des pratiques agricoles, mais une **refonte complète des systèmes alimentaires**. Cette transition repose également sur une redéfinition des régimes alimentaires, avec une réduction de la consommation de protéines animales, une augmentation de la part de protéines végétales, et une revalorisation des circuits courts.

Enfin, Aurélie Catallo a souligné **le rôle clé des territoires dans cette transformation**. Les territoires sont des espaces d'expérimentation et d'innovation, capables d'adapter les politiques publiques aux réalités locales, de mettre en réseau les acteurs et de faciliter le dialogue sur des enjeux souvent polarisés. Ils permettent de passer de la théorie à la pratique, de faire émerger des solutions concrètes et de démontrer les bénéfices de l'agroécologie pour l'environnement, la santé et l'économie locale.

Liens utiles :

- [Support de présentation](#)
- [Le projet TYFA](#)



Les conséquences de l'application de ce cahier des charges agroécologique IDDRI, projet TYFA 2018

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025

## REGARDS CROISÉS



**État des lieux de l'agriculture en BFC : prospective Transitions ADEME 2050**  
**Lionel COMBET** – *Référent prospective, chargé de mission Bioéconomie & Construction durable chez ADEME BFC*

Lionel Combet a présenté les scénarios Afterres 2050, un exercice de prospective adapté spécifiquement à la Bourgogne-Franche-Comté, visant à imaginer les trajectoires possibles pour atteindre la neutralité carbone en 2050, tout en garantissant la résilience alimentaire de la région. Ces scénarios sont le fruit d'un travail collaboratif réunissant 300 contributeurs sur 18 mois, avec un ancrage territorial pour répondre aux spécificités locales.

### Quatre scénarios contrastés pour la Bourgogne-Franche-Comté :

#### Transition choisie :

Une transition collective et coordonnée, basée sur la réduction des cheptels allaitants (-60 %) et laitiers (-20 %), la diversification des productions végétales (légumineuses sur 25 % des terres arables), et une autosuffisance régionale en fruits et légumes.

#### Reconquête et planification :

Une transition pilotée par l'État avec une planification stricte, maintenant les cheptels laitiers et monogastriques pour compenser les baisses ailleurs.

#### Compétitivité et high-tech :

Une transition dominée par l'économie de marché et les innovations technologiques. **Crise et renaissance :**

#### Une reconquête locale après une crise systémique :

Les exploitations se simplifient, les cheptels diminuent fortement, et la diversification devient une nécessité. La production biologique (50 %) se développe, mais avec des difficultés d'accès aux intrants.

#### Liens utiles :

[Support de présentation](#)

[Transition 2050, résumé exécutif](#)

### Quatre questions clés pour la Bourgogne-Franche-Comté :

- Une véritable résilience alimentaire régionale est-elle possible sans une transformation en profondeur du modèle agricole ?
- Quelle place pour les cultures de légumineuses et autres filières végétales dans ce nouveau modèle ?
- Comment limiter les risques climatiques et économiques tout en maintenant la production agricole en BFC ?
- Que faire des surfaces libérées par la réduction des cheptels de ruminants (400 000 ha) ? Reboisement, enrichissement, production de biomasse ou valorisation alimentaire ?

### Les enseignements de cette modélisation pour la région :

- La transition agroécologique est une nécessité pour garantir la résilience alimentaire, impliquant une transformation profonde des systèmes de production.
- L'avenir des prairies naturelles est un enjeu crucial, avec des choix à faire entre reboisement, conservation de la biodiversité ou valorisation économique.
- L'autonomie protéique et la diversification agricole sont essentielles, avec un développement des filières végétales, des protéines locales (légumineuses), et des productions diversifiées.
- Les territoires jouent un rôle central, notamment pour adapter les politiques publiques aux réalités locales, expérimenter des solutions et mettre en réseau les acteurs.

Les scénarios Afterres 2050 montrent que la neutralité carbone régionale est possible, mais qu'elle repose sur des choix politiques et territoriaux forts, une coordination entre les acteurs, et une adaptation aux spécificités locales.

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025

## REGARDS CROISÉS



### Innovations et pratiques agroécologiques en région - remontées du terrain

**Tiphaine CARRIERE** – Référente coordination capitalisation GIEE et 30 000 à la Chambre régionale d'agriculture de BFC

L'intervention de la Chambre d'agriculture a mis en avant les pratiques agroécologiques déjà expérimentées sur le terrain dans différents systèmes de production de la région. Les retours d'expérience montrent que l'accompagnement des agriculteurs repose sur des solutions techniques adaptées et sur la mobilisation des collectifs.

#### Des innovations adaptées aux spécificités régionales :

- **Grandes cultures** : Diversification des rotations (blé, colza, orge, maïs, soja, luzerne), recours au biocontrôle, lutte mécanique, adaptation génétique, et ajustement des traitements chimiques. Ces pratiques visent à renforcer la résilience des systèmes tout en maintenant leur rentabilité économique.
- **Maraîchage** : Utilisation du Bulletin de Santé du Végétal (BSV) pour observer, diagnostiquer et réagir rapidement face aux maladies et ravageurs.
- **Viticulture** : Réduction des dosages de produits phytosanitaires, remplacement du désherbage chimique par des méthodes mécaniques, et gestion des effluents pour limiter l'impact environnemental.
- **Élevage** : Optimisation de l'alimentation fourragère pour améliorer l'autonomie alimentaire des exploitations et réduire les coûts.

#### L'importance des collectifs pour une transition réussie :

La Chambre d'agriculture a souligné que la transition agroécologique repose sur le partage d'expériences et la coopération entre agriculteurs, à travers des dispositifs comme :

- Groupes Dephy, collectifs d'agriculteurs engagés dans la réduction des intrants.
- GIEE (Groupes d'intérêt économique et environnemental) et réseaux 30 000, qui accompagnent la transition sur des pratiques agroécologiques.

- Références techniques locales comme le Vinipole, Jalogny, ou les expérimentations Dephy, qui fournissent des solutions adaptées aux conditions locales.



L'expérience montre également que la réussite de la transition agroécologique dépend de la capacité à construire des filières locales solides. Sans débouchés garantis, les efforts de production durable risquent de rester marginaux. Il est donc essentiel de renforcer les circuits courts, de développer les partenariats avec la restauration collective et de valoriser les produits issus de pratiques agroécologiques.

**Liens utiles :**  
[Support de présentation](#)

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## REGARDS CROISÉS



**BIO**  
BOURGOGNE -  
FRANCHE-COMTÉ



### Innovations et pratiques agroécologiques en région - remontées du terrain **Séverine PRUDENT** – Responsable du pôle Filières et territoires à Bio Bourgogne-Franche-Comté

Séverine Prudent a mis en lumière les dynamiques de transition vers l'agriculture biologique, en soulignant que les fermes engagées dans cette voie adoptent souvent des pratiques agroécologiques renforcées, qui contribuent directement à la résilience des écosystèmes alimentaires.

#### Des pratiques agroécologiques au cœur des systèmes bio :

Les fermes biologiques ne se contentent pas de respecter des normes réglementaires ; elles intègrent des pratiques qui améliorent la durabilité de leurs systèmes :

- Restauration de la biodiversité : Des actions concrètes pour préserver la faune et la flore locales, avec des haies, des prairies fleuries ou des zones refuges.
- Diversification des systèmes agricoles : En s'éloignant de la spécialisation, les fermes bio optent pour des rotations longues, des cultures variées et des systèmes mixtes (élevage et cultures), ce qui réduit les risques économiques et environnementaux.
- Structuration des filières locales : En créant des filières dédiées (comme la filière sarrasin bio ou le vitipastoralisme), les producteurs sécurisent leurs débouchés et valorisent leurs productions.
- Réintroduction de l'arbre dans les systèmes agricoles : L'agroforesterie devient une composante clé, offrant des services écologiques (ombre, habitat, stockage de carbone) tout en diversifiant les revenus des agriculteurs.

#### Un accompagnement pour lever les freins à la transition :

Malgré ces bénéfices, la transition vers l'agriculture biologique se heurte encore à des résistances. Le diagnostic Sensibio, évoqué par Séverine Prudent, a permis d'identifier les freins psychosociaux au changement et peut être un outil intéressant à mobiliser dans le cadre d'une stratégie territoriale de développement de l'AB afin de comprendre les freins au changement spécifique au contexte territorial.

Les freins psycho-sociaux les plus souvent rencontrés sont les suivants :

- L'importance de l'entourage professionnel et familial : Les agriculteurs sont influencés par les avis de leur entourage, ce qui peut freiner les initiatives de transition.
- Les craintes économiques : Les risques perçus liés à une baisse de productivité ou à une perte de marché.
- La complexité des démarches administratives : De la certification aux contrôles, la transition bio peut sembler lourde pour certains producteurs.

#### Des exemples concrets pour illustrer la transition :

- Filière sarrasin bio : Une filière locale structurée, qui garantit des débouchés aux producteurs tout en valorisant une culture adaptée aux pratiques agroécologiques.
- Vitipastoralisme : Une approche combinant viticulture et élevage, où les troupeaux contribuent à l'entretien des vignes, réduisant l'usage des intrants tout en offrant une nouvelle source de revenu.
- Engraissement des veaux bio

#### Une transition qui s'appuie sur des filières solides et des accompagnements adaptés :

Séverine Prudent a montré que la réussite de la transition vers l'agriculture biologique repose sur une double approche : renforcer les filières locales pour sécuriser les débouchés et accompagner les agriculteurs, tant sur les aspects techniques que psychosociaux. La diversification, la biodiversité et l'agroforesterie apparaissent comme des leviers essentiels pour construire des systèmes alimentaires territoriaux durables.

#### Liens utiles :

[Support de présentation](#)

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## REGARDS CROISÉS



**Carasso**  
Daniel & Nina

**Le rôle de l'échelon territorial : quels leviers pour les acteurs de l'écosystème ?**  
**Louise GALIPAUD** – Responsable des programmes Alimentation Durable à la Fondation Carasso

Dans un contexte de transition agroécologique, où les territoires cherchent à repenser leurs systèmes alimentaires pour les rendre plus durables et résilients, le projet TETRAA (Territoires Engagés pour la Transition Agroécologique et Alimentaire) apparaît comme un levier stratégique. Présenté par Louise Galipaud, ce projet national porté par l'ADEME vise à soutenir les collectivités dans leur transformation agroécologique, en renforçant leurs capacités à accompagner les agriculteurs, à structurer des filières locales et à sensibiliser les consommateurs.

Le projet TETRAA a permis de proposer une ingénierie de transition adaptée aux spécificités des territoires. Il répond à la question centrale : comment mobiliser les leviers adaptés pour transformer les écosystèmes alimentaires locaux tout en garantissant leur durabilité et leur résilience ?

Une ingénierie de transition structurée autour de trois axes :

**1. Appuis financiers, organisationnels et techniques :**  
Les territoires bénéficient de financements pour déployer des actions concrètes : soutien aux pratiques agroécologiques, structuration de filières locales, installation de nouveaux agriculteurs.

**2. Formation et montée en compétence des élus et techniciens :**

Pour renforcer leur compréhension des enjeux agricoles et alimentaires, TETRAA propose des formations adaptées aux élus et aux agents territoriaux, leur fournissant les outils pour concevoir et piloter des politiques locales ambitieuses.

**3. Animation et mise en réseau des territoires :**

Le projet favorise les échanges entre territoires à travers des séminaires, webinaires et rencontres, permettant de partager les bonnes pratiques, de surmonter les freins et de construire des solutions communes.

Les résultats du programme TETRAA ont permis de mettre en évidence que la transition agroécologique repose sur une approche globale, intégrant toutes les dimensions de la

chaîne alimentaire, depuis la production jusqu'à la consommation. Cette vision systémique s'appuie sur des leviers identifiés à chaque étape :

- **Installation agricole et accès au foncier :** Soutien à l'installation de nouveaux agriculteurs via les PLU (Plans Locaux d'Urbanisme), les PAEN (Périmètres de protection des espaces naturels), les BRE (Baux ruraux environnementaux) et les ORE (Obligations réelles environnementales).
- **Pratiques agroécologiques :** Développement d'espaces tests agricoles, aides financières pour les exploitants
- **Structuration des filières alimentaires locales :** Promotion des circuits courts, accompagnement de la transformation et de la commercialisation des produits locaux, soutien à la restauration collective
- **Sensibilisation des consommateurs et formation des acteurs :** Information des citoyens sur les enjeux alimentaires, formation des restaurateurs, promotion des produits locaux.

**Des défis identifiés pour une transition pérenne :**

- Pérennité des ressources humaines : Assurer des équipes compétentes et stables pour animer et piloter les projets de transition.
- Transversalité des politiques publiques : La transition agroécologique doit être intégrée dans l'ensemble des politiques locales (urbanisme, environnement, économie, éducation).
- Financement de l'animation et de la coordination : L'animation locale est essentielle pour maintenir la dynamique de transition, mais elle nécessite des moyens financiers pérennes.
- Reconnaissance de la compétence des collectivités par l'État : Garantir un soutien national aux collectivités pour leur rôle de pilotage de la transition agroécologique.

**Liens utiles :**

[Support de présentation Programme TETRAA](#)

**RETROUVEZ TOUTES NOS RESSOURCES** ▶



Réseau soutenu par



et animé par



Thématique 1 :  
**Intégrer la question de  
l'eau dans sa stratégie  
agricole et alimentaire**

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### INTÉGRER LA QUESTION DE L'EAU DANS SA STRATÉGIE AGRICOLE ET ALIMENTAIRE

#### Paiements pour Services Environnementaux : Rémunérer les agriculteurs pour préserver la qualité de l'eau et la biodiversité



Anaé Degache, chargée de mission Agroécologie/PSE

Marie CASPAR, chargée du Projet Alimentaire Territorial de la CC de la Dombes

La Communauté de Communes de la Dombes a été lauréate en mars 2020 de l'appel à initiatives de l'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse visant le déploiement expérimental de Paiements pour Services Environnementaux (PSE). Les PSE agro-piscicoles de la Dombes constituent un dispositif de rémunération des agriculteurs et pisciculteurs pour les services environnementaux rendus liés aux enjeux de préservation de la biodiversité et de la qualité des eaux de surface.

Les objectifs du projet porté par la CC de la Dombes sont doubles : Pérenniser et restaurer des éléments paysagers favorables à l'amélioration de la qualité de l'eau et au renforcement de la biodiversité locale ainsi que soutenir les systèmes de production pour une transition agroécologique adaptée aux capacités du territoire.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

Préservation de la biodiversité



Amélioration de la qualité de l'eau



Diversification des sources de revenu pour les exploitants

#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

- Financement : Agence de l'eau Rhône Méd. Corse
- Accompagnement technique : ADABio, Chambre d'agriculture, Mission Haies, FL Agri/Méca Conseil
- Recherche : ISARA, INRAE
- Acteurs de filières, Syndicat mixte Veyle Vivante et Syndicat des rivières Dombes Chalaronne Bords de Saône, Collectivités
- Agriculteurs et pisciculteurs volontaires

#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHÉ

- Définition d'un référentiel d'indicateurs agricoles et piscicoles (cadre MTE et AERMC) et choix des zones d'animation prioritaires comprises dans le site Natura 2000 (92 exploitations agricoles identifiées).
- Mobilisation progressive des agriculteurs
- Élaboration de diagnostics individuels, accompagnement des trajectoires sur 5 ans
- Mise en place de suivis biodiversité, flore, oiseaux, eau, pesticides
- Animation collective avec un fort volet de formation technique (prairies, haies, désherbage mécanique, sols...)
- Instruction des contrats et paiements par la CC de la Dombes

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Adaptation de la démarche aux enjeux du territoire
- Rémunération en fonction des résultats atteints et engagement de l'ensemble de l'exploitation
- Animation territoriale soutenue,
- Implication de partenaires multiples et reconnus

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Hétérogénéité de mobilisation des exploitants
- Le Label Haie rendu obligatoire par le MTE pour tous les agriculteurs n'est pas adapté aux pratiques d'entretien des haies du territoire. Il impacte très négativement l'animation globale des PSE
- Doute sur la pérennité des pratiques à la fin des PSE
- Temps d'animation, d'accompagnement technique et de suivi administratif et financier sous-estimés au lancement de la démarche

#### RÉSULTATS

- ✓ 36 exploitations engagées dans les PSE
- ✓ Plus de 3 M€ engagés sur 5 ans (2021-2026)
- ✓ Animation structurée
- ✓ Premiers résultats de suivis des indicateurs environnementaux en cours d'analyse

#### LIEN AVEC LE PAT

- Les liens avec le PAT commencent à se construire par la réalisation d'essais de cultures directement chez les agriculteurs des PSE.

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### INTÉGRER LA QUESTION DE L'EAU DANS SA STRATÉGIE AGRICOLE ET ALIMENTAIRE

#### Eau et Agriculture Durables du Châtillonnais et du Pays Châtillonnais



Valentin Borges, conseiller en développement local à la chambre d'agriculture 21

La démarche "Eau et Agriculture Durables du Châtillonnais (EADC)" est une initiative territoriale visant à concilier la préservation de la ressource en eau et le développement agricole durable sur le bassin amont de la Seine. Elle repose sur deux leviers complémentaires : la mise en place de Paiements pour Services Environnementaux (PSE) rémunérant les pratiques agricoles bénéfiques pour l'environnement, et le développement de filières locales compatibles avec la gestion durable de la ressource en eau. Lancée en 2023, cette initiative s'appuie sur une coopération entre divers acteurs : agriculteurs, collectivités territoriales, organismes de gestion de l'eau et partenaires économiques. Les PSE permettent de valoriser les pratiques agricoles favorables à l'environnement, notamment le maintien des prairies en zones inondables, tandis que le développement de filières agricoles vise à sécuriser les débouchés pour les agriculteurs engagés.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

Préservation de la ressource en eau



Maintien des prairies et de l'élevage



Diversification des sources de revenu pour les exploitants

#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHE

- Lancement de l'association EADC : Co-portée par la Chambre d'Agriculture de Côte-d'Or, la Métropole du Grand Paris, l'EPAGE Sequana, et le Parc National de Forêts.
- Co-construction des cahiers des charges avec les agriculteurs locaux.
- Déploiement des Paiements pour Services Environnementaux (PSE)
- Développement de filières locales : Structuration d'une filière bovin viande avec accompagnement des éleveurs (20 exploitants accompagnés).
- Animation locale : Mise en place d'une animation de projet par la Chambre d'Agriculture, essentielle pour le succès de la démarche.

#### RÉSULTATS

- ✓ Près de 90 communes et 380 agriculteurs concernés, dont 20 éleveurs accompagnés dans la filière bovin viande.
- ✓ Préservation des prairies essentielles pour la gestion de l'eau sur le bassin versant de la Seine.
- ✓ Développement d'une filière bovin viande locale, avec un travail sur la structuration des débouchés et l'équilibre carcasse.

#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

- Agriculteurs : Bénéficiaires des PSE et acteurs des filières locales.
- Chambre d'Agriculture de Côte-d'Or : Porteur de l'animation et de l'accompagnement technique.
- Collectivités territoriales : Soutien à la gouvernance et au financement
- Organismes de gestion de l'eau : Partenaires techniques et financiers
- Partenaires économiques : Acteurs des filières locales

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Gouvernance partagée publique-privée
- Animation locale solide portée par la Chambre d'Agriculture pour mobiliser les agriculteurs.
- Modèle de financement via les PSE et le soutien des partenaires publics.
- Pratiques agricoles co-construites avec les agriculteurs.

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Le projet a failli ne pas voir le jour par manque de ressources pour l'animation.
- Complexité de la mise en œuvre : Coordination des acteurs et gestion des PSE.
- Non-cumulabilité des aides
- Soutien financier à long terme à sécuriser : PSE et animation.

#### LIEN AVEC LE PAT

- Construction de partenariats avec les PAT du fait de l'alignement des objectifs (gouvernance, financement)

Thématique 2 :  
**Soutenir et accompagner  
les projets agroécologiques  
: un levier pour la transition  
de nos territoires**

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### SOUTENIR ET ACCOMPAGNER LES PROJETS AGROÉCOLOGIQUES : UN LEVIER POUR LA TRANSITION DE NOS TERRITOIRES

#### InPACT BFC – Soutenir les projets agroécologiques : un levier pour la transition de nos territoires

Sophie Labbé – Terre de Liens ; Marie Jonnard – CIVAM Le Serpolet ; Séverine Prudent – Bio BFC



Le collectif InPACT BFC (Initiatives Pour une Agriculture Citoyenne et Territoriale) regroupe 14 structures engagées pour une transition agricole portée par les paysan·nes, les territoires et les citoyens. Il met en œuvre des actions concrètes pour faciliter l'installation agricole, sécuriser le foncier, accompagner les projets agri-ruraux et favoriser une alimentation de qualité et de proximité.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

Préparer le renouvellement des générations agricoles



Permettre des installations diversifiées, durables et territorialisées

Créer des conditions sociales, économiques et humaines favorables à une agriculture paysanne

#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

Agriculteurs·trices et porteurs·ses de projets ; Associations membres d'InPACT (Terre de Liens, CIVAM, ADEAR, etc.) ; Collectivités territoriales et élus locaux ; Structures d'appui à l'installation / transmission ; Réseaux citoyens

#### PRINCIPALES ACTIVITÉS DU RESEAU

- Déploiement d'espaces-tests agricoles (permanents ou temporaires) pour expérimenter des installations sécurisées
- Mobilisation de Terre de Liens pour l'acquisition foncière et le portage conservatoire de terres
- Animation du réseau RARES pour accompagner les dynamiques agri-rurales (boîte à outils, observatoire, plateforme)
- Sensibilisation des publics via :
  - De Ferme en Ferme (portes ouvertes de fermes)
  - Cafés Installation (trouver une terre, s'installer en collectif...)
  - Soirées Transmission (agriculteurs-cédants)
  - Ateliers pour les élus sur le foncier et la transmission
- Organisation de formations structurantes : « De l'idée au projet » (parcours d'émergence), « Dimensionnement et chiffrage » (de l'étude de marché au plan de financement)

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Complémentarité des structures membres et expertise multi-acteurs
- Implantation territoriale forte et maillage local
- Démarche globale intégrant foncier, accompagnement humain, formation, sensibilisation

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Foncier agricole encore difficilement mobilisable malgré les outils existants
- Disparité de moyens selon les territoires
- Besoin de consolidation des liens avec les politiques publiques territoriales
- Recrutement et renouvellement d'accompagnateurs qualifiés à maintenir

#### LIEN AVEC LE PAT

- InPACT agit comme appui stratégique et opérationnel pour les PAT : sécurisation du foncier, formation des élus, accompagnement des porteurs
- Le collectif contribue à l'ancrage territorial de la transition agricole, en lien avec les diagnostics et plans d'action PAT
- Partenaire naturel des dynamiques inter-PAT, via sa plateforme régionale et ses outils mutualisés

Thématique 3 :  
**L'innovation et la recherche  
au service de la transition  
agroécologique**

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES L'INNOVATION ET LA RECHERCHE AU SERVICE DE LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

### AgrOnov – L'innovation et la recherche au service de la transition agroécologique

Liselore Martin, directrice d'AgrOnov



AgrOnov est un pôle d'innovation agricole basé à proximité de Dijon. Il agit comme un catalyseur entre les besoins de terrain des agriculteurs et les solutions innovantes proposées par les entreprises, laboratoires et startups. Le pôle joue un rôle clé dans l'identification, le test, le financement et la diffusion de solutions agroécologiques et technologiques à impact.

### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

*Adaptation au changement climatique*

*Introduction de nouvelles pratiques et productions durables*



*Décarbonation de l'agriculture*

### PRINCIPALES ACTIVITES DU POLE

- Identification des besoins via une veille active et les retours terrain
- Constitution de groupes de travail thématiques (sols, eau, élevage, biosolutions...)
- Mise en relation qualifiée entre acteurs (OPA, startups, PME, grands groupes...)
- Accompagnement à la R&D, tests en serres et sur le terrain
- Valorisation via des événements, salons, conférences, visites de fermes
- Soutien à la recherche de financements et au montage de projets

### LIEN AVEC LE PAT

AgrOnov n'est pas directement lié aux démarches PAT mais peut être un partenaire clé pour le développement de projets agroécologiques portés par les PAT (démonstrateurs, suivi d'impact, co-animation de temps forts).

### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

OPA, chambres d'agriculture, coopératives ; Startups et PME agricoles (R&D, équipements, conseil) . Instituts de recherche (INRAE, Institut Agro Dijon, SATT Sayens...) ; Collectivités et structures d'accompagnement territoriales.

### RÉSULTATS

- ✓ Développement de projets concrets (ex : désherbage mécanique, outils SST, PEI...)
- ✓ Organisation de journées techniques à fort rayonnement
- ✓ Installation de 13 entreprises en pépinière
- ✓ Diffusion large des innovations via démonstrations et formations

### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Positionnement multi-acteurs (du terrain à la recherche)
- Proximité avec les agriculteurs et compréhension des enjeux locaux
- Capacité à traduire les besoins terrains en projets innovants
- Réseau dense et ancré dans l'écosystème régional

### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Nécessité d'un accompagnement au changement pour certains publics
- Temporalité des projets d'innovation parfois longue
- Complexité des montages partenariaux

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### L'INNOVATION ET LA RECHERCHE AU SERVICE DE LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

### MAELAB – Une plateforme de modélisation pour guider les transitions agricoles

Renaud Misslin, Président de MAELAB



MAELAB est une entreprise issue de l'INRAE qui développe des outils de modélisation et simulation pour évaluer les impacts de stratégies de transition agroécologique et bioéconomique à différentes échelles (parcelle, exploitation, filière, territoire). Sa plateforme MAELIA permet de comparer des scénarios et d'en mesurer les effets environnementaux, sociaux et économiques.

### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

Aider à la planification territoriale (PTGE, PCAET, PSE, projets de méthanisation...)



Évaluer les co-bénéfices environnementaux et socio-économiques des pratiques agroécologiques

Adapter l'agriculture aux aléas climatiques et à la raréfaction de l'eau

### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

Collectivités locales, syndicats mixtes, structures porteuses de PAT ; Agences d'État (ADEME, Agences de l'eau...) ; INRAE, Vertigo Lab, CRAGE, Terrasolis ; Agriculteurs, coopératives, entreprises agroalimentaires

### RÉSULTATS

- ✓ Études d'impact de projets de méthanisation, intégration de CIVE, stratégie de gestion de l'eau
- ✓ Construction d'outils d'aide à la décision pour les collectivités
- ✓ Évaluation fine des trajectoires ADEME 2050 adaptées à chaque territoire

### ÉTAPES CLÉS DE LA MISE EN ŒUVRE

1. Diagnostic du territoire et collecte des données (cultures, eau, sol, climat, pratiques)
2. Co-construction d'un modèle de la situation actuelle avec les acteurs locaux
3. Définition de scénarios de transition (changement de pratiques, diversification, méthanisation...)
4. Simulation des impacts avec MAELIA
5. Restitution des résultats : 35 indicateurs multicritères analysés
6. Ateliers de débat et d'aide à la décision avec les acteurs

### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Outil scientifiquement robuste et validé (13 ans de R&D)
- Co-construction territoriale forte à chaque étape
- Intégration d'une large palette d'indicateurs environnementaux et sociaux
- Capacité à objectiver et à comparer des scénarios en toute transparence

### LIEN AVEC LE PAT

- MAELAB est un partenaire stratégique pour les PAT souhaitant évaluer ou planifier des trajectoires agroécologiques.
- Outil utile pour justifier des choix d'investissement, bâtir des plans d'action cohérents, et alimenter le dialogue multi-acteurs.
- Potentiel fort pour aider à la priorisation des leviers à impact et accompagner la transition sur des bases solides et partagées.

### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Besoin de données locales fiables et de qualité
- Nécessité d'un temps de mobilisation des acteurs pour la co-construction
- Complexité technique qui demande un accompagnement dans l'interprétation des résultats

Thématique 4 :  
**Le collectif comme levier  
d'évolution des pratiques**

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### LE COLLECTIF COMME LEVIER D'ÉVOLUTION DES PRATIQUES

#### L'AOP Époisses face au défi climatique

Alexandra Jacquot, chargée de mission au Syndicat de défense de l'Epoisses



Reliée à l'histoire bourguignonne depuis le Moyen Age grâce à un savoir faire pérenne et exigeant, l'AOP Epoisses se développe depuis les années 2000, et cela malgré les changements sociétaux, climatiques, environnementaux et géopolitiques. La filière AOP Époisses repose sur un collectif d'environ 39 éleveurs, avec 4 transformateurs. Environ 45 à 65 % des 22 millions de litres de lait sont transformés en Époisses, en fonction de la saisonnalité et de la demande. Le reste est valorisé en fromages affinés type « trou du cul ». La nécessité de s'adapter (climat, attentes sociétales, concurrence de démarches privées) a poussé à structurer une démarche proactive, à la fois au niveau des exploitations (réduction du maïs, développement de l'autonomie) et de la filière (révision CDC, coopération interprofessionnelle).

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

Adaptation au changement climatique (réduction de l'herbe disponible, sécheresses).



Maintien des éleveurs dans des conditions socio-économiques viables

#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

- Éleveurs, transformateurs, collecteurs de la filière
- Partenaires techniques : CNAOL, Climalait
- La LPO



#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHÉ

- 2010 : Lancement d'une stratégie filière axée développement durable (préservation biodiversité, maintien des éleveurs, diminution des charges de travail).
- 2011–2019 : Trois demandes de dérogation sur les pratiques herbagères en lien avec la sécheresse.
- 2016–2017 : Lancement de Climalait pour objectiver les effets du changement climatique dans la zone.
- 2020 : Décision collective de réouvrir le cahier des charges (CDC)
- Mise en place de divers outils : diagnostics Cap2ER, ACV, GIEE sur l'évolution des pratiques, services de remplacement des

#### RÉSULTATS

- ✓ Structuration d'une stratégie partagée dans un contexte de contraintes fortes.
- ✓ Prise de conscience collective des effets du changement climatique sur la zone.
- ✓ Engagement progressif vers la révision du CDC pour le rendre plus résilient.

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Taille restreinte et faible renouvellement du collectif.
- Cadre rigide du CDC face à l'évolution des réalités climatiques.
- Concurrence de démarches privées mieux mises en avant en grande distribution.
- Tension entre préservation de l'âme de l'AOP et nécessité d'évolution.

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Contexte historique fort (AOC depuis 1991, AOP depuis 2009).
- Mobilisation du collectif autour de ses fondamentaux.
- Appui technique et financier structuré.
- Intégration progressive des adaptations agroécologiques.

#### LIEN AVEC LE PAT

- La démarche dépasse les limites administratives des collectivités, mais pourrait utilement se connecter à des dynamiques alimentaires territoriales pour renforcer l'ancrage et les débouchés.

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### LE COLLECTIF COMME LEVIER D'ÉVOLUTION DES PRATIQUES

#### Le GIEE de l'Autunois au service d'une transition agroécologique ancrée au territoire

Michel Joly, Président du GIEE Autunois Morvan



Sur un territoire touché par la déprise économique et le risque de la fermeture de structures agricoles essentielles (dont un abattoir local sauvé in extremis), un collectif d'agriculteurs s'est réuni pour reprendre en main l'avenir de l'agriculture locale. Réunis dans un GIEE, ces producteurs ont su transformer une situation de fragilité en levier d'action collective. La création d'une commission agricole, le rapprochement avec les collectivités, l'impulsion syndicale et la volonté de faire territoire ont permis de poser les bases d'une transition agroécologique concrète.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

*Adaptation au changement climatique  
(pâturage, techniques d'alimentation)*



*Diversification agricole et maintien des  
paysages ouverts*

#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHE

- 2012 : Menace de la fermeture de l'abattoir local et mobilisation syndicale massive (200 agriculteurs mobilisés), création d'une commission agricole
- 2015 : Création du GIEE
- Structuration autour de 3 axes stratégiques : optimisation des pratiques agricoles (pâturage tournant, travail simplifié du sol, diversification des cultures, haies), et renforcement du lien au territoire.
- Ouverture à des expertises extérieures : Chambre d'Agriculture, CPIE, etc.
- Valorisation des productions locales et création de valeur ajoutée : développement de débouchés via collectivités, magasins de producteurs, grande distribution
- Montée en gamme via certification HVE : passage progressif du collectif en HVE 3, puis HVE 4 pour certains.

#### LIEN AVEC LE PAT

Le GIEE n'est pas directement issu d'une dynamique PAT, mais agit depuis sa création en complémentarité de ses objectifs et s'inscrit pleinement dans la stratégie PAT de la CC GAM (ex : lien avec la restauration collective, diversification des productions, reconquête de terres agricoles).

#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

Agriculteurs de la CC GAM et CUCM, abattoir d'Autun, FRCUMA, syndicats agricoles, CPIE, Chambre d'agriculture 71, CC du Grand Autunois Morvan (CC GAM), GMS locale, écoles

#### RÉSULTATS

- ✓ Optimisation des pratiques (non-labour, couverts, pâturage tournant)
- ✓ Consolidation du lien producteur-consommateur
- ✓ Reconnaissance locale (volonté politique)
- ✓ Dynamique d'installation et de diversification en cours

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Rôle moteur du collectif
- Animation locale ciblée pour le GIEE
- Synergie avec acteurs publics et consommateurs
- Démarche progressive adaptée au territoire et aux volontés des membres

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Une transition dans l'évolution des pratiques qui repose sur les volontaires les plus moteur
- Peu d'articulation actuellement avec les autres GIEE de BFC

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### LE COLLECTIF COMME LEVIER D'ÉVOLUTION DES PRATIQUES

#### Le conseil agricole et l'animation territoriale : quels rôles dans les dynamiques du changement ?



Claude Compagnone, professeur de sociologie à l'Institut Agro Dijon

Claude Compagnone propose une lecture systémique et sociologique des dynamiques de changement de pratiques agricoles, en insistant sur le rôle crucial des collectifs, des normes sociales et de l'animation. Il rappelle que le changement n'est pas réductible à une question technico-économique : il engage les individus dans leur identité professionnelle, leurs liens sociaux, leurs valeurs. Le coût du changement ne se situe pas uniquement dans les risques financiers, mais aussi dans la crainte d'une mise à l'écart du groupe de pairs. D'où l'importance des collectifs et des réseaux dans la façon dont les agriculteurs s'engagent (ou non) dans les transitions.

#### PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

- Le changement est rarement purement individuel : il se joue dans des **réseaux de dialogue** et des dynamiques collectives. Ces réseaux peuvent produire des effets d'entraînement comme des blocages.
- La **pression à la conformité** dans un groupe professionnel est déterminante : certains adoptent des pratiques parce que leurs voisins changent, d'autres n'osent pas de peur d'être isolés.
- Le **coût social du changement** est parfois supérieur aux bénéfices économiques attendus. Ce facteur est souvent invisible pour les accompagnateurs.
- Les collectifs sont des **lieux de production d'action et de savoirs**. L'animation est le vecteur qui permet de transformer des préoccupations diffuses en problèmes à traiter collectivement.
- Il est crucial de **distinguer l'animation de l'expertise technique**. L'animateur n'est pas celui qui apporte des solutions toutes faites, mais celui qui structure le dialogue, aide à faire émerger et à traiter les problèmes.
- Les collectifs évoluent dans le temps : ils peuvent se reconfigurer, changer de cap. L'animation doit être en capacité de les accompagner dans ces évolutions.

#### POSTURES ET RÔLES POUR LES ACCOMPAGNATEURS

- Adopter une posture d'écoute active et de facilitateur, plutôt que celle d'expert.
- Éviter de plaquer des modèles : partir des préoccupations exprimées par les acteurs du terrain.
- Accompagner la mise en mots des tensions ou divergences, sans les escamoter.
- Aider les collectifs à formuler leurs propres problèmes, à les prioriser, à construire des pistes de traitement.
- Savoir capitaliser, reformuler, transmettre ce qui est produit collectivement.

#### IMPLICATION POUR LES PAT

- Le PAT est un dispositif multi-acteurs qui peut être un levier très puissant, mais qui ne doit pas se contenter d'être une simple instance de coordination. Il doit créer un espace de dialogue réel entre acteurs aux intérêts parfois divergents.
- L'un des enjeux clés pour les animateurs de PAT est donc de construire les conditions d'un diagnostic vraiment partagé, qui ne se contente pas d'additionner des attentes, mais vise une compréhension mutuelle des enjeux.
- Le PAT peut jouer un rôle de "tiers de confiance" pour faire exister les points de vue minoritaires et permettre une délibération réelle.

Thématique 5 :  
**Organiser des débouchés  
locaux pour soutenir les  
pratiques durables**

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### ORGANISER DES DÉBOUCHÉS LOCAUX POUR SOUTENIR DES PRATIQUES DURABLES



#### Construire une filière locale du champ à l'assiette

Zoltan Kahn, Directeur Général de Terres du Pays d'Othe

Créée en 2018 par des agriculteurs bio engagés, Terres du Pays d'Othe est une entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire qui regroupe production, transformation, logistique et commercialisation sur un site unique. La filière, ancrée sur l'aire de captage des Eaux de Paris, alimente notamment la restauration collective francilienne. Elle propose une gamme complète de produits bio et équitables, sous marque propre, pour les Grandes et Moyennes Surfaces, les Grandes Surfaces Spécialisées et la restauration collective. Portée par une gouvernance privée, elle se distingue par sa capacité d'intégration verticale.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

Préservation des ressources  
et de la santé humaine



Maintien des agriculteurs dans des conditions socio-économiques viables

Contribution à une  
alimentation locale, durable,  
équitable et accessible



- Agriculteurs associés, agriculteurs fournisseurs
- Ville de Paris, Eau de Paris, Agence de l'Eau Seine-Normandie (AESN)
- France 2030, Banque des Territoires, Fonds Avenir Bio
- AgriParis Seine, Consortium Seine Nourricière
- C&DAC (outil de recherche et appui), Bio Bourgogne

#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHÉ

- Création en 2018 à partir d'une association de producteurs en circuits courts
- Investissement de plus de 2 M€ dans un site intégrant collecte, transformation et commercialisation
- Intégration au consortium Seine Nourricière et obtention de soutiens publics
- Labellisation commerce équitable, diversification produits (notamment végétal)
- Montée en charge RH, structuration de l'équipe, projets d'essaimage et de formation

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Une initiative privée à fort impact collectif : les associés fondateurs sont moteurs
- Proximité immédiate de grands marchés urbains (Paris)
- Un projet intégré : agricole, alimentaire, sanitaire, environnemental, économique et technique
- Soutiens clés : AESN, France 2030, collectivités motrices
  - Gouvernance hybride : SAS/ESS/ESUS alliant efficacité économique et valeurs sociales
  - Intégration verticale complète (de la graine à l'assiette) assurant compétitivité et stabilité

#### RÉSULTATS

- ✓ 58 agriculteurs engagés, 7 000 ha en bio
- ✓ 37 exploitations en PSE
- ✓ Approvisionnement fiable depuis 5 ans (aucune rupture)
- ✓ Distribution multi-canal (RC, GMS, GSS)
- ✓ 30 millions de repas scolaires livrés/an à Paris
- ✓ 9 ETP mobilisés, en croissance

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Montage complexe : juridique, gouvernance, investissements, logistique
- Coûts du commerce et de la logistique difficilement diluables
- Offre encore limitée en viande et produits laitiers, malgré une forte demande
- Tension entre exigence de compétitivité et accessibilité prix final

#### LIEN AVEC LE PAT

- Acteur structurant pour reconnecter les territoires de production aux bassins de consommation, en lien avec les politiques de l'eau, de l'alimentation et de la santé publique
- Potentiel de répliation dans d'autres territoires en lien avec les PAT

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### ORGANISER DES DÉBOUCHÉS LOCAUX POUR SOUTENIR DES PRATIQUES DURABLES

#### Un label territorial pour préserver l'eau et dynamiser les filières locales

Daniel Helle, Chargé du développement à la Collectivité Eau du Bassin Rennais



Terres de Sources est une initiative territoriale portée par la Collectivité Eau du Bassin Rennais pour protéger la ressource en eau via l'accompagnement des agriculteurs vers des pratiques agroécologiques. S'appuyant sur une démarche innovante avec un marché public des prestations environnementales et une SCIC réunissant producteurs, transformateurs, collectivités et citoyens, elle développe des filières agricoles durables locales, labellisées et rémunératrices. Le dispositif, qui repose sur une dynamique de progrès, dépasse l'enjeu de l'eau pour intégrer plus largement la transition agroécologique et alimentaire des territoires.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

Préservation des ressources  
et de la santé humaine



Maintien des agriculteurs dans des conditions socio-économiques viables

Contribution à une  
alimentation locale, durable,  
équitable et accessible



- Collectivité Eau du Bassin Rennais,
- Agriculteurs, transformateurs locaux, distributeurs
- Collectivités partenaires (7 EPCI, 3 syndicats d'eau)
- Acteurs citoyens (initiatives, consommateurs)
- Chambres d'agriculture, GAB, CIVAM
- Financeurs (dont banques solidaires)

#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHE

- 2015 : expérimentation avec 3 fermes engagées
- 2018 : 20 fermes, structuration du marché public
- 2020 : création du label Terres de Sources
- 2022 : création de la SCIC
- 2023 : développement des filières, 88 exploitations impliquées
- 2024-2025 : structuration de nouvelles filières (volaille, lait, etc.)
- 2025 : réponse à l'appel à projet LIFE pour essaimer au niveau national

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Dispositif de marché public innovant (prestation de service et non fourniture)
- Prise en compte du niveau de départ de chaque exploitation et accompagnement sur mesure
- Labellisation crédible et lisible pour les consommateurs

Structuration de filières locales diversifiées

- Rémunération incitative fondée sur l'ambition de progrès
- Alliances interterritoriales pour massifier l'impact et diversifier l'offre

#### RÉSULTATS

- ✓ 120 fermes labellisées (sur 8500 ha)
- ✓ 10 filières agricoles durables structurées
- ✓ SCIC regroupant 105 sociétaires (70 producteurs, 18 transformateurs...)
- ✓ 61 communes, 7 EPCI, 3 syndicats d'eau impliqués
- ✓ Plus de 1 000 tonnes de matières premières agricoles valorisées
- ✓ Reconnaissance nationale

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Difficulté à toucher la GMS,
- Ressources humaines et techniques à mobiliser
- Échelle intercommunale souvent trop petite pour structurer certaines filières
- Besoin de financements complémentaires (PSE, mécénat, partenariats privés...)
- Complexité de la gouvernance multi-acteurs (SCIC + collectivité)

#### LIEN AVEC LE PAT

- Complémentarité forte avec les objectifs d'un PAT : relocalisation, diversification, structuration de filières, éducation...
- Participation active des collectivités locales
- Réplicabilité sur d'autres territoires, y compris hors AAC, via partenariats inter-PAT

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### ORGANISER DES DÉBOUCHÉS LOCAUX POUR SOUTENIR DES PRATIQUES DURABLES

#### Valoriser les haies pour les agriculteurs : structurer des filières locales rentables et durables

Nathalie DELARA, DDT 71

Didier LAURENCY, Syndicat Mixte de la Bresse Bourguignonne

Sandra ALESKY, Communauté de Communes Entre Arroux Loire et Somme



Cette intervention à trois voix illustre comment la haie peut redevenir une ressource économique, écologique et territoriale, à condition d'en organiser la gestion durable et la valorisation locale. Les trois interventions montrent qu'il est possible, à différentes échelles, d'ancrer des filières haies dans les territoires agricoles en articulant enjeux agroécologiques, dynamiques d'acteurs, et débouchés économiques concrets (bois énergie, litière, paillage, etc.). L'objectif commun est de valoriser les haies comme infrastructures agroécologiques, en renforçant à la fois leur fonction écologique, l'apport de bien-être pour les animaux d'élevage et leur intérêt économique pour les agriculteurs.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

Diversification des sources de revenu pour les exploitants



Adaptation et atténuation au changement climatique

Préservation des ressources et diversification des sources énergétiques



#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

- Agriculteurs, Chambre d'agriculture 71, CUMA Compost 71
- Coopératives agricoles (ex : Bourgogne Sud)
- MSA, Fédération des chasseurs 71
- Collectivités locales
- Syndicats mixtes de territoire
- Services de l'État (DDT, OFB), chambre d'agriculture
- Syndicat Mixte Bassin Versant Arroux Somme
- Enseignement agricole (lycée agricole)
- Département Saône-et-Loire, Région BFC

#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHÉ

##### Communauté de Communes Entre Arroux Loire et Somme

- Diagnostic agricole territorial : identification des enjeux énergie-bois et haies
- Mobilisation politique et technique : deux élus moteurs de la CCEALS et de la Chambre d'agriculture, partenariat avec la CUMA Compost 71, appui de la DDT
- Expérimentation : un agriculteur volontaire alimente une chaufferie communale avec du bois bocager
- Structuration : contractualisation des approvisionnements, formalisation de pratiques durables
- Perspectives : répliquabilité sur d'autres communes, élargissement aux plaquettes litières

##### Syndicat Mixte de la Bresse Bourguignonne

- Concertation territoriale : rencontre entre chasseurs et agriculteurs sur le rôle des haies
- Construction de partenariats : coopérative Bourgogne Sud et collectivités avec chaufferies
- Mise en place logistique : déchiquetage, stockage, assurance gérés par la coopérative
- Développement de la filière bois énergie : de 2 à 8 chaufferies locales alimentées
- Diversification : création d'un marché de plaquettes pour le paillage
- Structuration de la gouvernance : en projet, création d'un comité de la demande

##### DDT de Saône-et-Loire

- Production de données : quantification du linéaire de haies (35 000 km dont 24 000 déclarés à la PAC)
- Études économiques : analyse du coût de production, des circuits logistiques et de la rentabilité
- Soutien aux initiatives locales : accompagnement de collectifs, mise à disposition d'outils techniques
- Participation à la structuration collective : appui au groupe « Dynamise et crée ton bocage »
- Intégration territoriale : contribution à l'articulation avec PCAET, PLUi, PAT, etc.

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### ORGANISER DES DÉBOUCHÉS LOCAUX POUR SOUTENIR DES PRATIQUES DURABLES

#### Valoriser les haies pour les agriculteurs : structurer des filières locales rentables et durables

Nathalie DELARA, DDT 71

Didier LAURENCY, Syndicat Mixte de la Bresse Bourguignonne

Sandra ALESKY, Communauté de Communes Entre Arroux Loire et Somme



#### RÉSULTATS

- ✓ Renforcement du maillage bocager et réduction du broyage systématique
- ✓ Revenus supplémentaires pour les agriculteurs
- ✓ Sécurisation de l'approvisionnement en énergie pour des collectivités rurales
- ✓ Développement de compétences locales (gestion durable, logistique, contractualisation)
- ✓ Création de nouveaux partenariats entre agriculteurs, collectivités, coopératives
- ✓ Reconnaissance de la multifonctionnalité des haies dans les politiques locales

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Temps de construction des partenariats : nécessite un portage continu et une animation territoriale forte
- Complexité logistique (stockage, granulométrie, distance aux chaudières)
- Charge de travail supplémentaire pour les agriculteurs, souvent sans rémunération immédiate
- Manque de plan de gestion des haies à l'échelle des exploitations
- Difficulté à faire évoluer les représentations (haie perçue comme contrainte)
- Coordination inter-filières parfois insuffisante (ex : énergie, agriculture, environnement)

#### Ressources :

- [Estimation des coûts de production de plaquettes bocagères en bois énergie, livrées, incluant main d'œuvre \(2021\)](#)
- [Estimation du gain économique lié à un changement de pratiques de gestion des haies en élevage \(2021\)](#)
- [Étude des bénéfices économiques, pour les agriculteurs, liés à une gestion durable du bocage \(2021\) : synthèse](#)
- [Colloque "Gestion durable du bocage et valorisation énergétique" 08 novembre 2023, Chalon-sur-Saône : ressources téléchargeables](#)
- Et plus généralement : [Dynamise et transmets ton bocage : Haies, Arbre, Eau](#)

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Adossement à des besoins concrets : chaufferies locales, besoins de litières
- Volonté politique locale claire et portage par des élus ou structures engagées
- Interconnaissance et dialogue territorial entre filières (agriculture, énergie, environnement)
- Structuration économique réaliste : modèle logistique clair, transparence des coûts, gouvernance partagée
- Appui technique solide (Chambre d'agriculture, DDT, coopératives, CUMA, Fédération des chasseurs, collectivités)

#### LIEN AVEC LE PAT

- Intégrer la haie dans les PAT permet de relier les enjeux agricoles, alimentaires, énergétiques et paysagers.
- Inscription de la démarche dans la logique des PAT :
  - Relocalisation des ressources (biomasse, énergie, intrants pour l'agriculture)
  - Adaptation des pratiques agricoles à des enjeux agroécologiques et climatiques
  - Construction de filières agricoles durables, en lien avec les collectivités
  - Articulation avec d'autres documents stratégiques comme les PCAET, les PLUi ou les programmes biodiversité
  - Animation territoriale : faire coopérer les acteurs du système alimentaire

- [nathalie.delara@saone-et-loire.gouv.fr](mailto:nathalie.delara@saone-et-loire.gouv.fr)
- [saleksy@cceals.fr](mailto:saleksy@cceals.fr)
- [d.laurency@bourgognedusud.coop](mailto:d.laurency@bourgognedusud.coop)

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### SOUTENIR ET ACCOMPAGNER LES PROJETS AGROÉCOLOGIQUES : UN LEVIER POUR LA TRANSITION DE NOS TERRITOIRES

#### Accompagner le développement de l'agriculture biologique sur le territoire de Douaisis Agglomération

Jean-Luc Hallé, élu à la transition Agricole et alimentaire

Margaux Delbecque, Responsable service Transition Agricole et Alimentaire



Dans le cadre du programme Biocad du PAT de Douaisis Agglomération, plusieurs dispositifs sont mis en place par l'agglomération pour soutenir le développement et le maintien de l'agriculture biologique sur un territoire très spécialisé en grandes cultures et cultures industrielles, et au départ, très faiblement orienté vers la bio. Avec un budget de 162 000 € environ en 2024, la programmation met en place un accompagnement humain, technique et financier au changement des pratiques agricoles grâce à : la mise à disposition de zone test pour l'AB, test de cultures innovantes, soutien à l'installation, aides directes (Aide Tremplin Bio pour la conversion, aide certibio), aides restaurateurs (400 €/mois / restaurateur qui s'approvisionne en bio local), etc.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

Préservation des ressources et de la santé humaine



Sécurisation de la transition des exploitations et du maintien des exploitations AB



Contribution à une alimentation locale, durable, équitable et accessible

#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

- Agriculteurs
- Chambres consulaires
- Restaurateurs
- Communes
- Terres de Liens
- Bio en Hauts de France
- Lycée Agricole

#### RÉSULTATS

- ✓ Multiplication par 10 des surfaces bio en 10 ans sur l'agglomération : 54 ha en 2013 à 548 ha en 2023
- ✓ De 6 fermes bio en 2013 à 16 aujourd'hui
- ✓ Construction de filière grâce à l'aide aux restaurateurs (Frites fraîches sous vide)
- ✓ 16 communes labélisées « Territoire Bio Engagé »

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Changement de comportement sur le long terme côté agriculteurs
- Recul de la consommation bio depuis 2-3 ans : les producteurs sont en difficulté, adaptation nécessaire des outils pour leur venir en aide et les soutenir

#### LIEN AVEC LE PAT

- BIOCAD est un des 3 programmes structurant du PAT, aux côtés d'AGRICAD et ALIMCAD)
- PAT apporte une vision systémique aux actions agricoles, la mobilisation des partenaires locaux, une légitimité dans l'action, la création d'alliances locales interterritoriales

#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHÉ

- 2016 : mise en place des programmes BIOCAD, et ALIMCAD (alimentation, santé, environnement)
- 2023 : intégration du programme CARE dans le PAT (labellisé en 2017), pour la protection de la ressource en eau
- 2024 : renouvellement de la reconnaissance de PAT niveau 2
- 2025 : Lancement du montage d'un Paiement pour services environnementaux et de santé publique

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Simplicité administrative pour les agriculteurs
- Opportunité foncière sur laquelle s'est positionnée Douaisis Agglo qui a permis l'installation de la 1<sup>ère</sup> zone de test
- Conventonnement avec le lycée agricole pour étendre les zones de test
- Démarche systémique de l'installation, conversion, au soutien de la viabilité des exploitations via la structuration des débouchés

Thématique 6 :  
**Financer la transition  
agroécologique : leviers et  
dispositifs**

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### FINANCER LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : LEVIERS ET DISPOSITIFS

#### Bâtir des coalitions territoriales public-privé pour financer la transition agroécologique



Yoann FROGER, responsable du développement réseau

Pour une Agriculture du Vivant (PADV) et son projet COVALO s'inscrivent dans une dynamique collective visant à accompagner et déployer la transition agroécologique à grande échelle sur les territoires. PADV se positionne comme un tiers de confiance au sein d'une approche collaborative, en mettant en réseau les différents acteurs de la chaîne alimentaire : agriculteurs, coopératives, industriels agroalimentaires, distributeurs, et collectivités territoriales.

L'objectif principal du projet COVALO est d'assurer l'accompagnement de 5000 agriculteurs en France pour passer à des pratiques agricoles régénératives et durables, notamment en s'appuyant sur l'Indice de Régénération. Ce programme innovant, fondé sur des coalitions territoriales public-privé, vise à mobiliser les financements nécessaires pour soutenir les pratiques agroécologiques, tout en renforçant les liens entre acteurs économiques et institutionnels.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE



Préservation des ressources naturelles et la santé humaine



Diversification des sources de revenu pour les exploitants

#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

- Agriculteurs : Bénéficiaires de l'accompagnement et des primes filières.
- Coopératives, négoce, industries agroalimentaires : Porteurs des coalitions territoriales, partenaires économiques de la transition.
- Collectivités locales et agences de l'eau,

#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHE

- Lancement du projet COVALO : Expérimentation dans le tiers nord de la France avec 23 partenaires, sur les filières betterave sucrière et pomme de terre.
- Mise en place des coalitions territoriales : Association de coopératives, négoce, industries agroalimentaires, collectivités et agences de l'eau pour sécuriser les agriculteurs en transition.
- Développement des outils : Création d'un observatoire technico-économique pour suivre la transition, avec des diagnostics agricoles et l'Indice de Régénération comme référentiel.
- Déploiement à grande échelle (2024-2027) : Expansion du modèle sur d'autres territoires et consolidation des outils de gouvernance.

#### RÉSULTATS

- ✓ Création du premier PSE régénératif dans les Hauts-de-France, en partenariat avec l'Agence de l'Eau Artois-Picardie.
- ✓ Mise en place de coalitions territoriales public-privé,
- ✓ Amélioration des pratiques agricoles sur les fermes engagées

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Approche collaborative et partenariale
- Cohésion entre acteurs privés et publics
- Transparence et partage des données
- Développement d'outils d'évaluation et d'indicateurs progressifs

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Complexité de la mise en œuvre : Nécessité de coordonner de nombreux acteurs publics et privés.
- Mobilisation des financements inégale, la grande distribution est encore peu impliquée
- Sensibiliser et former à ce nouveau modèle pour assurer le déploiement à grande échelle

#### LIEN AVEC LE PAT

- Cohérence des objectifs du projet avec ceux des PAT
- Echelle différente mais qui permet d'imaginer des collaborations entre les PAT

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### FINANCER LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : LEVIERS ET DISPOSITIFS

#### Les appels à projets Territoires à Agricultures Positives (TAP) : un outil au service des territoires

FONDATION ● AVRIL  
RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

Noémie Simon, responsable Pôle France

La Fondation Avril, reconnue d'Utilité Publique par décret du 11 décembre 2014, s'inscrit dans une volonté d'agir et de s'impliquer dans les territoires ruraux en France et en Afrique, en poursuivant des missions d'intérêt général. En France, la Fondation Avril accompagne la transition agricole vers des modèles créateurs de valeur économique, sociale, et environnementale durable et intervient également dans les territoires pour la promotion d'une alimentation saine et durable pour tous. Depuis 2019 la Fondation a lancé cet AAP afin d'initier l'émergence de projets locaux multi-acteurs associant développement créateur de valeurs durables pour les territoires et transitions agricoles. TAP est un cycle d'AAP de 3 ans qui repose sur un financement public-privé pour des projets collaboratifs, des partenariats territoriaux. La fondation définit un nouveau territoire tous les 3 ans, selon les Co financeurs public intéressés et la thématique. TAP soutient la phase amont d'ingénierie et animation de projets et accompagne également la « montée en compétence et la mise en réseau » des acteurs ainsi que la capitalisation sur les projets;

#### Territoires à Agricultures Positives (TAP)

- Un cycle d'AAP de 3 ans qui repose sur un financement public-privé pour des projets collaboratifs, des partenariats territoriaux;
- La fondation définit un nouveau territoire tous les 3 ans, selon les co financeurs public intéressés et la thématique;
- Les objectifs sont de :
  - ✓ Recréer et renforcer les liens grâce à des projets collaboratifs multi-acteurs et favoriser une dynamique de partenariat territorial
  - ✓ Financer l'ingénierie/animation de projets impliquant des agriculteurs
  - ✓ Intégrer le changement de pratiques dans un nouveau modèle économique
  - ✓ Mobiliser et engager les collectivités
- TAP soutient la phase amont d'ingénierie, l'animation de projets et accompagne également la « montée en compétence et la mise en réseau » des acteurs ainsi que la capitalisation sur les projets;

#### RÉSULTATS

- Massif Central (2019-2022) : 9 lauréats;
- Bassin Adour Garonne (2021-2024) : 18 projets lauréats pour un budget total de 1 M€ (1/3 Fondation, 1/3 Région, 1/3 Agence de l'eau) .

#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

- Financeurs publics et privés intéressés :
- Ex sur TAP 2 : Draaf, RTE, Région, Agence de l'eau.

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Un programme d'accompagnement autour de 3 axes (méthodologie et « bases théoriques » ; application pratiques et prestations au cas par cas (experts);
- Un volet de capitalisation des enseignements issus des 2 cycles d'AAP pour la mobilisation, la structuration des filières, les changements de pratiques, etc.
- Une mesure des impacts pour le territoire, l'environnement et le développement des projets

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Un dispositif assez complet qui nécessite des ressources d'ingénierie de projet et un pool de financeurs.

#### LIEN AVEC LE PAT

- Cohérence des objectifs du TAP avec ceux des PAT;
- Des synergies à développer.

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### FINANCER LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : LEVIERS ET DISPOSITIFS

#### Territoires Nourriciers

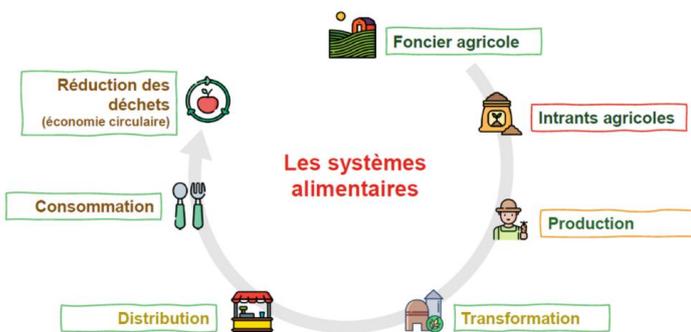
Romain Guyot, responsable thématique Numérique & Economie à impacts



La Banque des Territoires est une marque du groupe Caisse Des Dépôts mais n'a pas d'entité propre. Les fonds proviennent en majorité (60%) de l'épargne type Livret A ; puis viennent les dépôts des professions juridiques et consignations, enfin les revenus des filiales, les prêts aux collectivités et aux bailleurs sociaux. Le dispositif Territoires Nourriciers cible tous les maillons de la chaîne alimentaire : foncier, production (sauf exploitations agricoles), transformation, distribution, consommation. Il peut également prendre des participations dans des entreprises (ex : FEVE, Neofarm, jardins de Solène). La transformation agroalimentaire est le maillon pour lequel il y a le plus de projets.

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

- Toute la chaîne de l'amont à l'aval, sauf les intrants.



#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

- 10 accélérateurs en France;
- Un réseau d'experts ;
- Une communauté pour les participations et les porteurs de projets accélérés.

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS/CRITÈRES

- Structure juridique existante éligible à un investissement;
- Impacts avérés;
- CA réalisé > 100k€
- Collectivité déjà partie-prenante
- Besoin de financement à 18/24 mois > 500k€
- Besoin d'accompagnement avéré et pertinent.

#### UN DISPOSITIF EN 3 VOLETS

- Un parcours d'accélération de 9 mois pour un passage à l'échelle (100k€ de CA minimum);
- Une offre de financement diversifiée : à partir de 200k€ en prêt subordonné, OCA et equity à partir de 500k€, en pari passu; de l'aide en ingénierie (étude BP, étude de marché, etc.) pour les projets en vivant et les participations;
- Une communauté, des événements, des formations.

#### RÉSULTATS

- Plus de 50 millions d'euros ont déjà été investis pour accompagner plus de 50 structures ;
- Sur la période 2024-2028, la Banque des Territoires prévoit de mobiliser environ 550 millions;

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Les projets doivent répondre à des objectifs précis (ex : objectifs EGALIM pour la restauration collective);
- Un modèle économique solide et viable, ce qui implique une capacité à démontrer la pérennité financière et l'impact socio-économique;
- Une structuration claire du projet et la capacité à essaimer à l'échelle d'un ou plusieurs territoires

#### LIEN AVEC LE PAT

- Pas de lien systémique avec les PAT mais la BDT est régulièrement sollicitée pour identifier des financements.

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TÉMOIGNAGES

### FINANCER LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : LEVIERS ET DISPOSITIFS

#### Labelliser des projets qui permettent le stockage ou l'évitement d'émission de CO2 et qui respectent des méthodes.

Clara SERPOL, chargée de projet transitions, DREAL BFC



Le label Bas Carbone est un outil du Ministère de la Transition Ecologique, ce n'est pas un financement en tant que tel mais un label qui certifie un stockage ou un évitement de CO2. La méthode (spécifique à chaque production) a été élaborée avec les professionnels. Le diagnostic initial permet de définir un itinéraire sur 15 ans. Les projets durent 5 ans, renouvelables 3 fois. Les projets doivent être additionnels et sont labellisés par les DREAL

#### ENJEUX DE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

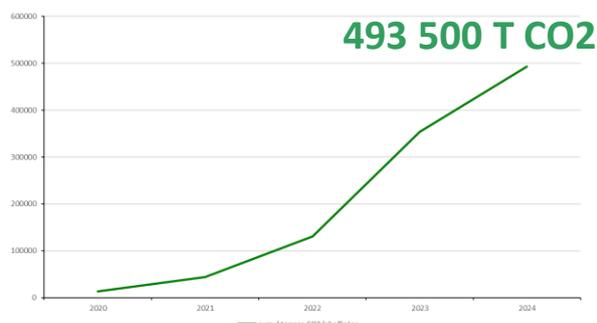
CO<sub>2</sub> stockage ou un évitement

#### ÉTAPES CLÉS DE LA DÉMARCHÉ

- Montage du dossier porteur de projet / mandataire
- La DREAL Labellise le projet et les Crédits Carbones
- Le porteur de projet et son mandataire peuvent chercher des financeurs
- Un audit est réalisé à N+5 pour certifier les crédits Carbones
- Une fois certifiés les réductions d'émissions sont vendues sur le marché des compensations volontaires. (pas d'intervention de l'Etat)
- Les Financeurs achètent directement au porteur de projet, sans possibilité de revente.

#### RÉSULTATS

- En région BFC : 143 dossiers labellisés
- 493 500 t de CO<sub>2</sub>



#### ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS IMPLIQUÉS

- Acteurs personnes morales, ou physique des filières (CNPF IDELE CRA...)
- DGEC
- Industriels acheteurs des crédits carbonés.

#### FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Les projets doivent être additionnels : soit Scénario Spécifique soit Scénario Générique;
- Calculs réalisés avec des outils certifiés conformes à la méthode ( Carbon Extract, My easy Carbone, CAP'2ER...)

#### FREINS – POINTS D'ATTENTION

- Complexité de la mise en œuvre : un dispositif difficilement accessible pour les petites exploitations;
- Le label favorise principalement l'optimisation des pratiques existantes plutôt qu'un changement profond de modèle agricole;
- L'évolution des pratiques peut entraîner une baisse de rendement, des surcoûts, alors que Le gain financier issu de la vente de crédits carbone peut ne pas les compenser

#### LIEN AVEC LE PAT

- Pas de lien direct mais cohérence avec l'objectif de durabilité du système alimentaire

Table ronde élus :  
**Élus, comment agir à  
travers les PAT pour la  
transition agroécologique ?**

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TABLE RONDE ELUS

### *ELUS, COMMENT AGIR À TRAVERS LES PAT POUR LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE ?*

#### Accompagner le développement de l'agriculture biologique sur le territoire de Douaisis Agglomération

Jean-Luc Hallé, élu à la transition Agricole et alimentaire  
Margaux Delbecque, Responsable du service Transition Agricole et Alimentaire



#### Préserver les prairies en maintenant l'élevage à l'herbe sur le Grand Autunois Morvan : de l'accompagnement des exploitations à la création de filières territoriales

Fabrice Voillot, élu à l'alimentation et à l'agriculture  
Marie Amandine Latour, Responsable pôle agriculture et circuits courts



#### INTRODUCTION DE LA TABLE RONDE

Philippe Lemanceau, Vice-président à la transition alimentaire et au PAT  
Dijon Métropole

A travers l'exemple de ProDij, PAT de la Métropole de Dijon, M. Lemanceau rappelle la nécessité de la cohérence territoriale et du lien entre territoires urbains et ruraux, essence même des PAT. Les pôles de consommation, par la structuration de débouché, ont une place importante pour accélérer la transition agroécologique.

#### LES LEVIERS AU SEIN DES PAT POUR AGIR SUR LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE



**Douaisis Agglo** est engagé dans un PAT, avec une approche globale de la production à la consommation. Par le biais de diagnostics partagés, de temps de concertation fondés sur la méthode du dialogue territorial et de mises en œuvre d'actions pilotes concrètes, trois programmations ont été coconstruites :

Le PAT de Douaisis Agglo s'appuie sur trois programmes structurants :

- AGRICAD (depuis 2010) : amélioration des pratiques agricoles dans une logique de durabilité économique et écologique.\*
- BIOCAD (depuis 2016) : développement d'une politique forte en faveur de l'agriculture et de l'alimentation biologiques, avec ingénierie dédiée, outils d'accompagnement et aides financières.
- ALIMCAD (depuis 2016) : actions sur les liens alimentation-santé-environnement.

Le PAT reconnu niveau 2 en 2024, s'est enrichi d'un volet de protection de l'eau via le programme CARE.

##### Exemples d'actions BIOCAD :

- Zone test du Raquet : 12 ha mis gratuitement à disposition de 4 agriculteurs – accompagnement par Bio en HDF, Chambre d'agriculture, Terre de Liens. → Effet levier : +300 ha convertis.
- Aides directes : ATPEA (installation/reprise de fermes), TremplinBioenDouaisis, CertibioenDouaisis (prise en charge complète des coûts de certification bio après les 5 ans couverts par la Région).

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TABLE RONDE ELUS

- Structuration de filières : Aide restaurateur pour l’approvisionnement local en produit bio et locaux, groupement de commandes pour 17 communes en gestion concédée / 35% de bio et 40% de régional dans le cahier des charges.

Les résultats obtenus en 10 ans :

- Multiplication par 10 des surfaces en agriculture biologique : passage de 54 ha à 548 ha
- 6 fermes bio en 2013 -> 16 aujourd’hui.
- 24% de produits bio en moyenne dans la restauration collective du territoire
- 16 communes labellisées “Territoire Bio Engagé”



le Grand Autunois Morvan

Sur l’**Autunois Morvan** la production dominante est le bovin allaitant : elle joue un rôle majeur dans la préservation du milieu, d’autant plus que la moitié du territoire est sur le Parc naturel régional du Morvan, avec une volonté de préserver la biodiversité dans son ensemble.

Le PAT d’Autun, reconnu de niveau 2 en 2024, s’inscrit dans une dynamique engagée depuis plus de dix ans par la collectivité en matière agricole. Le point de départ remonte à 2013, avec un enjeu majeur : préserver l’abattoir multi-espèces du territoire. Malgré un contexte peu favorable — avec une filière viande tournée à 80 % vers l’export et un savoir-faire d’engraissement à reconquérir — l’importance stratégique de cet outil pour relocaliser la valeur ajoutée a fait consensus.

Un travail de structuration de la filière viande a été initié avec la création de plusieurs initiatives : une association de sauvegarde de l’abattoir (devenue depuis une structure de promotion), le GIEE de l’Autunois Morvan (autour de l’engraissement à l’herbe, la réduction des charges, et la valorisation locale), ainsi que l’association « Saveurs de nos prairies autunoises » regroupant des éleveurs

commercialisant en grandes surfaces.

L’abattoir intercommunal a été reconstruit et confié en délégation de service public à une SICA de producteurs. Doté d’un investissement de 6 millions d’euros, il permet d’abattre 3 200 tonnes par an en local. Il constitue, aux côtés de la cuisine centrale intercommunale MIAM (1 200 repas/jour), un levier structurant pour le développement de filières territoriales.

Ce dispositif s’est concrétisé par un partenariat entre les éleveurs (SNPA), la grande distribution (GMS) et la restauration collective. Chaque semaine, 3 à 4 bêtes sont valorisées localement, avec une gestion fine de l’équilibre carcasse : les morceaux nobles sont vendus en GMS, les bas morceaux utilisés en restauration collective.

La question de l’**installation-transmission** est un enjeu majeur pour le territoire de l’Autunois Morvan, avec des dynamiques similaires à la moyenne nationale : près de 200 exploitations seront à reprendre dans les 5 ans, pour seulement 3 départs correspondant à une installation. La tendance à l’agrandissement rend les structures de plus en plus complexes à transmettre, ce qui accentue l’urgence d’agir.

En partenariat avec la Chambre d’agriculture et les Jeunes Agriculteurs, plusieurs actions sont mises en place : repérage des futurs cédants, sensibilisation à l’importance d’être accompagné, travail sur l’acceptabilité du portage, organisation de week-ends installation, accueil de repreneurs et opérations de séduction du territoire.

Bien que l’agriculture ne soit pas un sujet central pour Douais Agglomération, la collectivité dispose de moyens et bénéficie d’un fort **soutien politique**, notamment de la part du président, ce qui a permis la structuration progressive d’un service agriculture. Le budget alloué au PAT s’élevait à 1,2 M€ en 2024 (1,4 M€ en 2023), incluant les ressources humaines. Il repose sur un équilibre entre autofinancement et financements extérieurs (Fondation Carasso, Ademe, Agence de l’Eau). Le président s’est engagé à garantir un financement durable de la politique agricole.

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025



## TABLE RONDE ELUS

### QUEL EST LE ROLE DU POLITIQUE POUR AGIR SUR LA TRANSITION AGROECOLOGIQUE A TRAVERS LE PAT ?



- Un programme d'action en **adéquation avec des moyens humains et financiers** pérennes
- Le **dialogue territorial et concertation** : intégrer les intérêts de tous les acteurs, maintien d'un dialogue constant avec tous les agriculteurs et toutes les agricultures
- **Intégration de la politique agricole** et alimentaire dans les statuts de Douaisis Agglo
- **Politique de long terme** qui implique des changements de comportements : **maintenir une vision pour le territoire forte**, avec des objectifs prospectifs
- **Mobiliser les communes** : sensibilisation de l'ensemble des élus pour que les communes se saisissent de ces questions
- **Intégrer des réseaux d'acteurs engagés** sur ces politiques (DRAAF, Terres en Ville, CARASSO, FNAB, Un Plus Bio, etc)
- Travailler en collaboration avec les autres PAT (important notamment sur le sujet des filières)
- Avoir une **vision stratégique** autour d'objectifs clairs pour la transition agroécologique
- Défi de la **pédagogie et de la sensibilisation** au long court, qui n'est pas le temps élu : communication interne, mobilisation des 54 communes, etc.
- **Démarche transpartisane** qui embarque l'ensemble de l'écosystème, malgré les différences de points de vue et clivages
- **Fédérer les acteurs locaux** autour de projets collectifs et collaboratifs
- **Création de la commission agricole mixte paritaire** : au moins tous les trimestres, le sujet de l'agriculture est évoqué, éviter l'essoufflement en cours de mandat. L'agriculture n'est ainsi pas noyée dans le développement économique
- **Communication sur les moyens mis en œuvre, les enjeux et les réussites du PAT** : autofinancement de 1,57 €/hab,

Question autour de la **coopération interterritoriale** comme levier d'action sur l'Autunois Morvan :

La transversalité et le partage d'expérience entre PAT est essentiel. Cette démarche de ne pas s'arrêter aux frontières de l'intercommunalité fait partie de la volonté politique du Grand Autunois Morvan. C'est particulièrement essentiel et indispensable du point de vue du fonctionnement des outils

Question autour de la **place des citoyens et des mangeurs** dans la transition agroécologique :

Douaisis Agglomération : ALIMCAD est le principal pilier du PAT, car ce sont bien les mangeurs qui ont la clef du problème. Une réflexion est en cours sur la mise en place d'un parlement sur l'alimentation

Grand Autunois Morvan : les mangeurs sont au cœur des réflexions à travers la cuisine centrale MIAM (1500 repas jours en scolaire et portage de repas), réflexion amorcée autour de la sécurité sociale de l'alimentation, création d'une convention citoyenne autour de 50 à 60 habitants pour lancer la concertation citoyenne,

# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars 2025

## BILAN & DISCUSSIONS



La journée TERADI consacrée à la transition agroécologique sur les territoires a mis en lumière la diversité des leviers mobilisables pour transformer les systèmes alimentaires territoriaux. Ces leviers, qui s'étendent tout au long de la chaîne alimentaire, montrent que la transition ne peut réussir que si elle est portée collectivement par l'ensemble des acteurs du territoire.

Les interventions ont démontré que la réussite de la transition agroécologique repose sur une coopération active entre tous les maillons de la chaîne alimentaire. Les territoires jouent un rôle central en tant que facilitateurs, capables de coordonner les acteurs, de sécuriser les débouchés et de sensibiliser les consommateurs. Les PAT apparaissent comme des outils clés pour structurer cette transition, à condition d'être soutenus par un portage politique clair, des moyens financiers pérennes une animation dynamique, et un effort de transversalité dans le programme d'action.

Néanmoins, les **échanges ont également permis d'identifier les principaux freins à la transition agroécologique :**

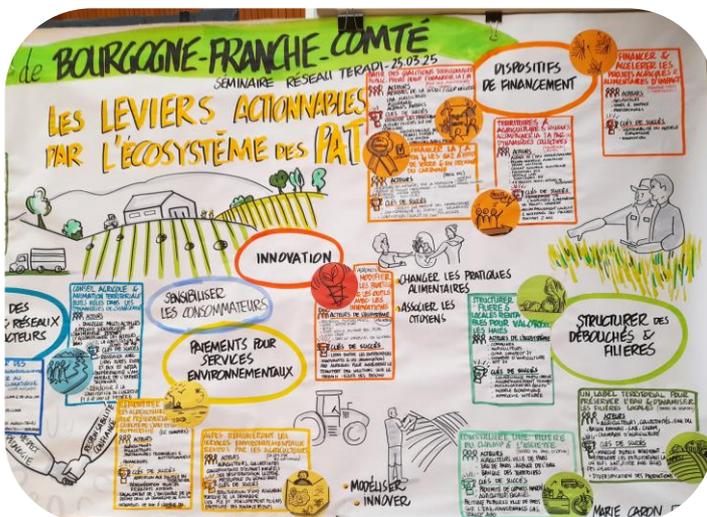
Dès la plénière, la question de la place de l'agriculture biologique (AB) a été questionnée : le bio aurait été souvent présenté comme une solution parmi d'autres, alors qu'il constitue le modèle le plus exigeant et le plus complet en termes de pratiques agroécologiques. Aurélie Catallo a souligné que l'AB est le seul modèle avec un cahier des charges ambitieux, intégrant des pratiques essentielles à la transition. Cependant, la question de l'IAE (Infrastructure Agroécologique) et du stockage carbone a été soulevée, pointant des pistes d'amélioration possibles.

Un autre débat a porté sur la nécessité de **financer l'incubation des flux entre producteurs et acteurs publics**, au-delà des simples budgets d'animation.

La question **du portage politique a été centrale dans les échanges**. L'importance d'un engagement politique fort pour soutenir la transition agroécologique a été évoqué comme essentiel. Pourtant, la faible participation des élus à la journée a été perçue comme un frein majeur.

Les freins à la transition ont été largement discutés :

- **L'installation et le foncier** : La transmission des exploitations reste un enjeu clé, avec des difficultés pour identifier et accompagner les porteurs de projet.
- **Les résistances au changement** chez les agriculteurs : beaucoup de producteurs ne voient pas encore la nécessité de changer, faute de sensibilisation et de perspectives économiques claires.
- **Une orientation des financements publics encore insuffisante** : les aides publiques restent majoritairement tournées vers des modèles conventionnels.



# TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE : QUELS LEVIERS POUR LES ÉCOSYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ?

25 mars  
2025

## BILAN & DISCUSSIONS



### Des perspectives pour une transition mieux coordonnée :

Les débats ont également mis en avant des solutions concrètes pour surmonter ces freins :

 **Renforcer l'animation des territoires** : les PAT doivent être des outils de coordination, mais ils nécessitent des moyens financiers et humains pérennes, dans un contexte de diminution du budget dédié aux PAT.

 **Soutenir les filières locales** : la structuration des filières reste un levier clé pour sécuriser les débouchés des productions agroécologiques. Sensibiliser le consommateur à l'importance des pratiques agricoles dans l'impact écologique d'un produit final.

 **Renforcer le rôle des collectivités** : les élus doivent s'impliquer davantage dans la transition, et les politiques alimentaires locales doivent être soutenues par l'État.

### Une dynamique à poursuivre :

La journée TERADI a montré que la transition agroécologique est avant tout une affaire de coopération entre acteurs, de clarification des responsabilités et de mobilisation collective. Les échanges ont mis en lumière la nécessité de renforcer les cadres d'accompagnement, d'encourager les bonnes pratiques et de créer les conditions pour que chaque maillon de la chaîne alimentaire devienne un acteur de la transition.

Cette dynamique doit se poursuivre, avec une attention particulière portée à la sensibilisation des élus, au soutien des filières locales et à l'accompagnement des agriculteurs, pour faire de la transition agroécologique une ambition partagée par l'ensemble des territoires.



Fresque : Marie Caron

### Accès aux supports de présentation :

- [De l'ensemble de la journée](#)
- [Des intervenants de l'après-midi](#)

## Contacts :

### FINANCEURS :

ADEME BFC :

**Prisca VAN PAASSEN**

Référente Alimentation durable et valorisation organique

[prisca.vanpaassen@ademe.fr](mailto:prisca.vanpaassen@ademe.fr)

Conseil Régional :

**Cyprina JORDAN MAZZOLENI**

Chargée de mission Alimentation de proximité

[cyprina.jordan@bourgognefranchecomte.fr](mailto:cyprina.jordan@bourgognefranchecomte.fr)

DRAAF BFC :

**Odile VAN ELST**

Cheffe de pôle Animation de la politique de l'Alimentation

[odile.van-elst@agriculture.gouv.fr](mailto:odile.van-elst@agriculture.gouv.fr)

### ANIMATRICES :

Perrine RUAMPS

Alice ATGER

Auriane GAUVARD

[teradi@soliancealimentaire.com](mailto:teradi@soliancealimentaire.com)

Crédits

Photographie : Antoine de Boutray

Fresque et facilitation graphique : Marie Caron

Réseau soutenu par

et anime par